

本資料は2月26日にスイスで発表されたプレスリリースの日本語抄訳版です
詳細な情報は下記より英語原文をご覧ください

<https://www.adeccogroup.com/our-group/media/press-releases/q4-fy-2025-results>

2025 年度第 4 四半期、2025 年度通期決算発表 市場シェア拡大、強力なキャッシュ創出、目標を上回る販管費削減により安定した収益性を確保

[2026 年 2 月 26 日 スイス・チューリッヒ]

2025 年度第 4 四半期ハイライト

- さらなる市場シェア拡大；グループ全体で 395bps 増、Adecco で 240bps 増
- Group 売上高は前年同期比 3.9%増¹と、四半期ベースで順次改善を継続し、年内で最も力強い四半期
- GBU 別売上高
 - Adecco：前年同期比 4.9%増¹（内訳：南北アメリカ 21%増¹、APAC 7%増¹）
 - Akkodis：前年同期比 1%減²
 - LHH：前年同期比 2%増²
- 粗利率は 19.1%と健全な水準。オーガニックベースで前年同期比安定。ソリューションおよび顧客ミックスの改善、ならびに堅調な価格改定を反映
- 一時要因を除く EBITA 利益率は 3.8%、前年同期比 60bps 増；生産性が前年同期比 11%増と向上し、強い営業レバレッジを反映。Akkodis Germany のターンアラウンドも着実に進展。ドロップダウン比率は 80%超
- 営業利益は 1 億 8600 万ユーロ（前年同期比 34%増³）、純利益は 8800 万ユーロ（前年同期比 31%増³）
- 1 株当たり利益（EPS）は 0.52 ユーロ、調整後 EPS は 0.76 ユーロ

2025 年度通期ハイライト

- 力強い市場シェア拡大；グループ全体で 245bps 増
- 売上高は前年同期比 1.3%増¹；GBU 別では、Adecco 2.5%増¹、Akkodis 4%減²、LHH 横ばい²
- 粗利率は 19.2%と健全な水準；前年同期比 20bps 減で、ミックス影響を反映する一方、価格設定は堅調
- 一時要因を除く EBITA 利益率は 3.0%で、経営陣のコミットメントどりの水準
- 営業利益は 5 億 7200 万ユーロ（前年同期比 8%増³）、純利益は 2 億 9500 万ユーロ（前年同期比 2%増³）
- 1 株当たり利益（EPS）は 1.76 ユーロ、調整後 EPS は 2.37 ユーロ
- 強力なキャッシュ創出力；営業キャッシュフローは 6 億 1300 万ユーロ増、フリーキャッシュフローは 4 億 8300 万ユーロ増、コンバージョン比率は 102%
- 財務体質の改善；2025 年末時点の純有利子負債 / EBITDA 倍率は 2.4 倍（前年同期比 - 0.2 倍、前四半期比 - 0.6 倍）。純有利子負債は前年同期比で 1 億 8600 万ユーロ減。2027 年末までに純有利子負債 / EBITDA 倍率 1.5 倍以下を目標
- 1 株当たり配当（DPS）として CHF 1.00 を提案。現金配当（株式受領オプション付き）

Adecco Group CEO のデニ・マシュエルは、次のようにコメントしています。

「当グループは年末に向けて力強い業績で締めくくり、継続的なポジティブなモメンタムのもと、3 四半期連続の増収を達成しました。第 4 四半期の粗利率は 3.8%となりました。2025 年を通じた厳格なオペレーションの遂行により、245bps の市場シェア拡大、強力な営業レバレッジおよびキャッシュフロー創出を実現し、レバレッジの改善を達成しました。」



Adecco は、第 4 四半期において 4.9%の成長を達成し、各地域で一貫して市場シェアを拡大しました。Akkodis は四半期ベースでさらなる改善を示し、特にドイツ事業のターンアラウンドにおいて着実な進展が見られました。LHH は Carrer Transition 分野で引き続き強いリーダーシップを発揮し、Ezra を大きく成長させ、高い収益性を伴う成長を実現しました。当グループは、10 万社超の顧客企業が機動的に人財をマネジメントし、アップスキリングを支援する強固なポジションを確立しており、常に『人』を中心に据えています。今後も、人財およびテクノロジー領域において、人間中心の AI の先駆的開発とスケール展開を推進していきます。2026 年に向けて、この堅調な業績を基盤に、さらなる成長を実現できることを楽しみにしています」

< 主な数値 >

2025 年度第 4 四半期

単位：100 万ユーロ	2025 年度 第 4 四半期	2024 年度 第 4 四半期	変化率(%)： 報告数値	変化率(%)： 既存事業 成長率
売上高	5,958	5,873	+1%	+3.9% ¹
売上総利益	1,141	1,129	+1%	+4%
EBITA 利益 (一時的要因 ⁶ を除く)	225	187	+20%	+25%
営業利益	186	144	+28%	+34% ³
当期純利益 ⁴	88	73	+21%	+31% ³
基準 EPS	0.52	0.43	+21%	+31% ³
調整後 EPS ²	0.76	0.63	+21%	
粗利率	19.1%	19.2%	-10bps	0bps
EBITA 利益率 (一時的要因を除く)	3.8%	3.2%	+60bps	
営業活動によるキャッシュフロー	476	491	-15	
キャッシュコンバージョン比率 ⁶				
EBITDA への純有利子負債 (一時的要因 ⁶ を除く)				



2025 年度通期

単位：100 万ユーロ	2025 年度 通期	2024 年度 通期	変化率(%)： 報告数値	変化率(%)： 既存事業 成長率
売上高	23,082	23,138	0%	+1.3% ¹
売上総利益	4,422	4,496	-2%	0%
EBITA 利益 (一時的要因 ⁶ を除く)	693	709	-2%	0%
営業利益	572	541	+6%	+8% ³
当期純利益 ⁴	295	303	-3%	+2% ³
基準 EPS	1.76	1.81	-3%	+2% ³
調整後 EPS ²	2.37	2.55	-7%	
粗利率	19.2%	19.4%	-20bps	-20bps
EBITA 利益率 (一時的要因を除く)	3.0%	3.1%	-10bps	
営業活動によるキャッシュフロー	613	707	-94	
キャッシュコンバージョン比率 ⁶	102%	109%		
EBITDA への純有利子負債 (一時的要因 ⁶ を除く)	2.4x	2.8x		

特に断りのない限り、本リリースに記載されている成長率はすべて前年同期比です

* 1：既存事業売上高ベースおよび営業日数調整後ベース

* 2：既存事業売上高ベースおよび恒常通貨ベース

* 3：恒常通貨ベース

* 4：Adecco Group の株主に帰属する純利益

【報道関係者お問い合わせ】

アデコ株式会社 広報室

お問い合わせフォーム

<https://www.adecgroup.jp/contact/pr>